

DE LA DESCARBONIZACIÓN A LA **BANCABILIDAD**

El rol estratégico de la banca en la transición hacia una industria del
cemento carbono neutral en Chile.

ESTRATEGIA BCI

Incorporando la sostenibilidad en el core del negocio
financiero.

IMPACTO REAL: METAS Y CAPITAL MOVILIZADO

-17%

Intensidad en Cemento

Reducción proyectada en intensidad de emisiones hacia 2030.

US\$ 1.923 MILLONES

Financiamiento movilizado (2022-2024) con impacto ambiental positivo: créditos verdes, electromovilidad y energía limpia.

ACOMPañAMIENTO TÉCNICO

Desarrollo de planes de transición sectoriales para asesorar a clientes intensivos en carbono.

ALINEAMIENTO CON ESTÁNDARES GLOBALES

NET ZERO BANKING ALLIANCE

Ingreso en 2023: Compromiso de neutralidad en emisiones financiadas.

MARCO DE FINANCIAMIENTO SOSTENIBLE

Alineado con ICMA, Green Bond Principles y Green Loan Principles.

METODOLOGÍA PCAF E IFRS S2

Transparencia total en el reporte de emisiones y riesgos climáticos.

VISIÓN DE FUTURO: LA SOSTENIBILIDAD COMO RIESGO

"Estamos transitando desde una aproximación declarativa hacia una integración progresiva de variables climáticas en la evaluación de crédito. En sectores como el cemento, el foco es acompañar la transición real identificando oportunidades de resiliencia y competitividad."



Variable de
Riesgo



Inversión de
Escala



Resiliencia Global

| Pilares para BANCARIZAR

PILARES FINANCIEROS

- Flujos de caja relativamente predecibles.
- Sponsors con solidez patrimonial y técnica.
- Capacidad de pago consistente con el perfil de riesgo.

PILARES ESTRUCTURALES

- Estabilidad regulatoria y señales de largo plazo.
- Permisología robusta y certezas jurídicas.
- Riesgos tecnológicos mitigados o bien entendidos.

| EL PROBLEMA CENTRAL: ¿QUIÉN PAGA?

CAPEX

Inversión en Adaptación Industrial

EL DIFERENCIAL DE COSTO

La descarbonización requiere una demanda dispuesta a reconocer el valor económico de los materiales sostenibles.

¿Quién absorbe el sobre costo del cemento bajo en carbono hoy?

| FACTORES QUE IMPULSAN LA DEMANDA



INFRAESTRUCTURA PÚBLICA

Criterios de huella de carbono en licitaciones del Estado.



TAXONOMÍAS VERDES

Estándares claros para la clasificación de activos sostenibles.



LICITACIONES PRIVADAS

Compromisos corporativos con proveedores Net Zero.



CRITERIOS ESG

Presión de inversionistas por reducir Scope 3.

| PALANCAS DE ESCALAMIENTO



SEÑALES CLARAS

Regulación estable y fomento a la economía circular.



BLENDED FINANCE

Combinación de capital multilateral y privado para absorber riesgos.



RIESGO ACOTADO

Garantías estatales para tecnologías en etapas tempranas.



TRAZABILIDAD

Sistemas de monitoreo de emisiones para reporte financiero.

| DESAFÍOS EN LATAM

MÁS ALLÁ DE LA TECNOLOGÍA

En Latinoamérica, el **Riesgo País** suele pesar más que el riesgo tecnológico del proyecto.

Permisología y Judicialización de proyectos.

Volatilidad económica y señales insuficientes de largo plazo.

ESTRUCTURANDO EL "CAPITAL STACK"

Tramo de Capital	Actor Financiero	Rol Estratégico
First-Loss / Garantías	Multilaterales (IFC / BID)	Absorción de riesgos tempranos para atraer privados.
Senior Debt (Deuda)	Banca Privada (BCI)	Financiamiento de activos con flujos probados.
Equity (Capital)	Sponsors	Asunción de riesgo de retorno y gestión operativa.
Concessional Finance	Gobiernos / Filantropía	Bajar el costo de capital del proyecto total.

RESILIENCIA FINANCIERA

Bancabilidad Sostenible

Un proyecto de descarbonización se financia cuando el flujo es entendible, el riesgo es cuantificable y el marco regulatorio es consistente.